



## DESENVOLVIMENTO DE UMA METODOLOGIA DE GESTÃO APLICADA AO PROJETO DE UMA AERONAVE NÃO TRIPULADA RÁDIO CONTROLADA

DEISE OVERBECK (PROBEX)

[deise\\_overbeck@msn.com](mailto:deise_overbeck@msn.com)

JULIO EDUARDO FORSTER (PROVEX)

[forsterjulio123@hotmail.com](mailto:forsterjulio123@hotmail.com)

LAIS CORREA PEIXOTO (PROVEX)

[lais.c.peixoto@hotmail.com](mailto:lais.c.peixoto@hotmail.com)

FABRICIO ANTONIO EGERT

[fabricio.egert@yahoo.com.br](mailto:fabricio.egert@yahoo.com.br)

JORGE ANDRE RIBAS MORAES

[jmarques@unisc.br](mailto:jmarques@unisc.br)

Consideráveis atualizações administrativas, significativas tecnologias e inovações fazem parte do mundo em que vivemos hoje. Precisamos estar sempre atentos para acompanhar e evoluir em qualquer tipo de grupo ou organização que fazemos parte seja no trabalho, na faculdade ou até mesmo com nossos materiais pessoais. Caso deixarmos de ter controle e organização de nossas tarefas, podemos acabar perdendo a lógica dos prazos, deixando de ser competitivos no mercado. Baseando-se em uma metodologia de gerenciar o projeto em organização e planejamento, a Equipe Kamikase Aerodesign da UNISC, implantou o sistema de Gestão SIG (Sistema Integrado de Gestão) para o desenvolvimento de uma Aeronave Não Tripulada Radiocontrolada. O bom desempenho e a organização andam lado a lado com o sucesso, e a forma com que queremos nos destacar é de proporcionar um desenvolvimento de projeto altamente competitivo, fazendo com que todos os envolvidos nele se tornem profissionais capacitados, honestos e com um forte espírito de equipe. Nenhuma organização funciona sozinha, ou seja, precisamos de várias pessoas envolvidas para que se possa definir responsabilidades e dividir tarefas. Pensando nesta estruturação, implantamos o Sistema de Gestão SIG, com base em bibliografias que nos auxiliam no funcionamento correto de cada atividade. Atualmente, buscamos formas de tornar o desenvolvimento do projeto em um modo profissional e de fácil controle, conceituaram-se ferramentas de gestão que complementaram a organização do nosso projeto, tais como, as RNCs (Relatório de Não Conformidade) com base na Espinha de Peixe, o *Software MS Project* com o Gráfico de Gantt, Manuais de Cargo, DPs (Descrição de Processo), ITs (Instrução de Trabalho), *Check-list* e o nosso suporte principal o EAD. Portanto, com bases fortes e solidificadas em gestão desenvolvemos uma metodologia, focada em estudos de casos, ou seja, todas as tarefas passam por análises críticas em relatórios, onde identificamos as dificuldades ou não conformidades do projeto, tornando o tempo muito mais curto para as correções. O contexto da equipe Aerodesign é conquistar um patamar altíssimo em qualidade em todas as etapas do projeto, proporcionando para todas as áreas, sincronia nos processos com estruturas bem conceituadas e bibliografias com referências em gestão, além de impulsionar o projeto a se tornar cada vez mais competitivo. A utilização de ferramentas de gestão para o gerenciamento de um projeto de uma Aeronave Não Tripulada Radiocontrolada exige diárias atualizações para que possamos apresentar uma estrutura organizacional e trazer eficiência em resultados para toda a equipe, evitando desperdícios, erros e retrabalhos. Com este método de desenvolvimento, nos tornamos mais responsáveis,

pois sabemos que para o bom desenvolvimento de um projeto, precisaremos criar soluções e resolver problemas, tudo isso envolvendo planejamento em decisões estruturais e orçamentárias.

**Instituição: UNISC - SANTA CRUZ DO SUL/RS**