



## ANÁLISE DO PROCESSO DE GESTÃO DA COOPERATIVA DE RECICLAGEM DE SANTA CRUZ DO SUL

ROSI VANDER DA SILVA FERREIRA

[rosivander@unisc.br](mailto:rosivander@unisc.br)

ANA FLÁVIA MARQUES

[afmarques@unisc.br](mailto:afmarques@unisc.br)

A geração de resíduos é um dos problemas mais graves da sociedade contemporânea, o qual é gerado pelo crescimento gradativo e desordenado da população desde o século passado. Após a Revolução Industrial, houve uma aceleração do processo de ocupação do território urbano e um crescimento desordenado dos bens de consumo de fácil acesso a todos, devido ao aumento da produção industrial. Desde então, se percebe um considerável incremento na produção de resíduos. O lixo pode ser definido como o conjunto de resíduos resultantes das atividades humanas; trata-se de algo inesgotável, e os problemas gerados por ele ao meio ambiente tornam-se irreversíveis se nada for feito para contê-los. Cabe à humanidade adotar ações para lidar com a problemática. As questões não passam apenas pela destinação dos resíduos, mas, primordialmente, pela redução em sua produção. Por traz deste fato, a reflexão necessária deve permanecer no campo do consumo desenfreado e insaciável que leva ao esgotamento dos recursos naturais renováveis, sendo fundamental a busca por alternativas viáveis para o estabelecimento de relações mais sustentáveis entre homem e meio ambiente. Neste contexto, o trabalho aqui apresentado objetiva analisar a problemática da gestão de resíduos no município de Santa Cruz do Sul, RS, a partir do estudo da ação da Cooperativa de Catadores, no intuito de contribuir para um melhor aproveitamento desse espaço destinado a reciclagem de resíduos com uma maior participação da comunidade do município. O trabalho foi desenvolvido através de pesquisa exploratória-qualitativa, contemplando-se as seguintes técnicas de pesquisa: pesquisa bibliográfica, observação direta da cooperativa e entrevistas com o gestor da mesma para coleta de dados. Como resultados observou-se que: todas as questões relacionadas às atividades da cooperativa são decididas em assembleias em que todos os associados votam a aprovação ou rejeição da pauta proposta; a cooperativa é composta por associados integrantes: 1 coordenador geral, 1 coordenador de finanças, 1 secretário, 6 conselheiros fiscais, sendo desses 3 são titulares, 1 coordenador de manutenção, 2 coordenadores de produção, 1 secretária, 1 coordenador comercial e 1 coordenador de projetos. Pode-se constatar que a cooperativa tem dificuldades na gestão devido a sua constante busca pelo apoio dos órgãos públicos para melhorar suas atividades; que a mesma tem dificuldades financeiras; não ocorre análise de seu processo atual, de suas despesas e receitas reais; a Coomcat precisa de uma gestão mais efetiva; há necessidade de se contratar profissionais qualificados e experientes para o setor administrativo, contábil e financeiro; os resultados revelaram que há um grande potencial para a adequação de estratégias para se alcançar todos os objetivos desejados de forma viável. A partir da análise dos dados, foram elaboradas algumas sugestões encaminhadas à Cooperativa, dentre elas: buscar parcerias com as indústrias do município de Santa Cruz do Sul, com escolas técnicas, universidade e faculdade do município, buscando capacitações para os coordenadores e conselheiros fiscais e administrativos, melhorando sua gestão; buscar parcerias com escolas técnicas, universidades e faculdade do município, para capacitar todos os cooperados, principalmente da

produção; propor à gestão municipal um reajuste do repasse feito, através de relatório de todas suas despesas; informatizar os processos; fazer uma análise financeira para identificar erros.

**Instituição: UNISC - SANTA CRUZ DO SUL/RS**