



Sociedad civil y gobierno en la construcción de un entramado económico, social e institucional en una localidad rural cordobesa (Argentina)

Un análisis de las redes inter-organizacionales desde una perspectiva de historia regional¹

Hector Martin Civitaresi

Resumen

La construcción del espacio del centro-sur de la provincia de Córdoba (Argentina) en el marco del modelo agroexportador (fines del siglo XIX y principios del XX) fue consolidado con una estructura socioeconómica e institucional a partir del surgimiento y fortalecimiento de organizaciones en las distintas localidades rurales. Estas organizaciones, y su desempeño en el desarrollo socioeconómico local, son consideradas expresiones de acción colectiva a partir del capital social invertido por sus habilitantes. Específicamente, se ha hecho hincapié en la conformación de una red inter-organizacional de una localidad rural denominada General Cabrera. Se demuestra que, una vez surgidas y fortalecidas, sus organizaciones fueron implicándose en redes inter-organizacionales las cuales, una vez establecidas se transformaron en circuitos por donde se intercambiaba información, confianza y reciprocidad, fortaleciendo el capital social preexistente. Asimismo, el análisis de redes mostró cómo la presencia del Estado en sus distintas escalas (nacional, provincial, local) permitió y/o estimuló aquellos procesos de acción colectiva sobre la base de capital social que resultaron en un impulso destacado para el progreso de la localidad. En este sentido, las sinergias entre el Estado, en cualquiera de sus escalas, y aquellos grupos sociales organizados pueden dividirse en dos: complementariedad (Estado crea las condiciones para que las organizaciones sociales se desarrollen, garantizando derechos sociales y políticos) e imbricación (interrelación directa con las organizaciones sociales).

Palabras clave: Capital Social – Redes inter-organizacionales – Territorios rurales – Historia regional

1 Introducción

El agro en la economía argentina ha tenido una destacada importancia a lo largo de las distintas etapas en las que se puede dividir su historia. Flichman (1977) sostiene que la cuestión agraria –todos aquellos temas que abarca lo concerniente a la producción del agro–es decisiva por dos razones. La primera es el peso extraordinario que la producción agropecuaria en el Producto Interno Bruto (PIB) como en el sector externo y que condiciona decisivamente el ciclo general de la economía argentina. La segunda razón, es el papel que la producción agropecuaria ha desempeñado en la fijación del valor de la fuerza de trabajo, es decir, del salario real, en el mercado interno ya que proporciona una buena parte de la canasta familiar (bienes salario).

Sin desmerecer la importancia de economías regionales extra pampeanas, como la mendocina con su producción vitivinícola, la región de la pampa argentina es la que se ha constituido en la base de la estructura económica de la Argentina y, fundamentalmente, en



un articulador socioeconómico en torno al cual se estructuraron proyectos nacionales, se dibujaron sujetos sociales en pugna, se instituyeron organizaciones y se implementaron políticas de Estado (Barsky y Gelman, 2001). En este sentido, el desempeño del agro pampeano debe ser analizado no sólo en términos sectoriales a partir de su importante aporte a la economía argentina sino también a partir de la organización al interior del propio sector y su relación con el resto de la sociedad nacional.

Una característica importante para entender su lógica interna de funcionamiento es la constitución y evolución de su estructura agraria, entendida como las relaciones sociales que se constituyen alrededor de la apropiación de los recursos naturales. Esta estructura se determinó a partir de definiciones políticas que terminaron en una substancial inequidad en la distribución de tierras a partir de masivas cesiones a favor de familias y líderes militares. Un factor asociado a este proceso fue que la República Argentina ingresa de lleno, desde la segunda mitad del siglo XIX, en un modelo neocolonial agroexportador en donde la gran mayoría de los productores agropecuarios, desde sus inicios orientó su producción a los mercados comerciales internacionales (Halperin Donghi, 2011).

Puede que esta caracterización sea una generalización excesiva de los procesos históricos ocurridos en la región pampeana. Sin embargo, resulta útil para enmarcar el tema de estudio de esta ponencia. A partir de ese contexto aquí se trata de identificar el peso de un factor adicional en el desarrollo en la región pampeana: el capital social que sostiene procesos y manifestaciones de acciones colectivas en las localidades rurales. Concretamente, se identifican los mencionados procesos, considerados impulsores del desarrollo económico, social e institucional en localidades rurales en diferentes procesos históricos nacionales caracterizados por un modelo agroexportador hasta 1930 y por un modelo de Industrialización por Sustitución de Importaciones (ISI).

Para ello es necesario cambiar de escala y aportar a la discusión desde la historia regional. Se trata de una perspectiva focalizada en localidades o regiones más pequeñas que permite transitar del enfoque macrohistórico al análisis micro. En esa lógica, una región o localidad es considerada como resultado de la construcción social del espacio territorial, en donde las relaciones entre los actores sociales –conflictos, acuerdos– constituyen una trama que identifica los distintos procesos de construcción del espacio en la Argentina rural (Girbal-Balcha, 2007; 2013). Es una perspectiva de utilidad ya que permite abordar una mirada histórica menos estructuralista y menos determinista (Gelman, 2007). Es decir, a partir de la historia regional se puede ver que los resultados de las trayectorias históricas no



son obtenidos por una cadena de causalidades sistémicas inevitables, sino que hay ciertos márgenes de libertad para que diversos actores interactúen y construyan socialmente un espacio (Girbal-Blacha, 2007).

El análisis se recorta espacialmente en una localidad pampeana de Córdoba, General Cabrera. Fundada en 1893, se encuentra geográficamente localizada en el departamento Juárez Celman de la región del centro sur de la provincia de Córdoba. Para la clasificación censal argentina actualmente es considerada una aglomeración urbana ya que supera los 10.000 habitantes; contando con 11.837 habitantes según el Censo Nacional de Población, Hogares y Vivienda de 2010. Sin embargo, es impensable no considerar su conformación histórica como población rural aglomerada a partir de una estación ferroviaria y su relación con las actividades agropecuarias medidas en, por ejemplo, la población ocupada directa o indirectamente en labores agropecuarias, empresas agropecuarias y agroindustriales (Mayol Laferrére, 2012).

General Cabrera parece ser un caso representativo de los orígenes de localidades de la región pampeana cordobesa a fines del siglo XIX a partir del ferrocarril, la inmigración y la colonización agrícola (Gobierno de Córdoba, 2005). El Ferrocarril Andino tuvo un efecto clave como medio de transporte para facilitar la exportación y las comunicaciones que permitieron a los inmigrantes poblar la región y hacerla productiva. Pueblos como General Cabrera surgieron junto con las estaciones como centros proveedores de bienes y servicios de las colonias agrícolas que se establecieron. Sin el ferrocarril no habría colonias. Sin colonias no habría agricultura. Sin agricultura no habría centros urbanos (Ferrero, 2003). Otro factor relevante fue la Ley Provincial nº 1023/1886 de Colonización que otorgaba ventajas impositivas a propietarios de las tierras que establecieran colonos y cedieran terrenos para el asentamiento de organizaciones (escuelas, iglesia, destacamento policial, etc.) que facilitaran la conformación de centros urbanos. Este instrumento promotor de la formación de colonias desde el gobierno provincial resultó, junto con los ferrocarriles, determinante en el proceso de modificación del paisaje del centro sur cordobés con la fundación de colonias y, posteriormente, pueblos.

La trayectoria posterior de esta localidad muestra un marcado dinamismo. Comenzó con transformaciones que la incluyeron a una economía agroexportadora desde los últimos años del siglo XIX, que continuó con un perfil agroindustrial durante los procesos de ISI entre 1930 y 1976, durante el modelo de valorización financiera (1976-1983), el retorno a la democracia (1983-1989) y el Plan de Convertibilidad (1991-2001) y que, actualmente,



mantiene niveles de actividad económica destacados a partir de complejos productivos agroindustriales (Busso et al., 2004). Por ejemplo, para el 2013, las empresas localizadas en General Cabrera participaron con el 29,4% de las exportaciones totales argentinas de maní (Valinotti, 2016; Pisani Claro, 2017). Este dinamismo productivo se refleja también en algunos indicadores sociodemográficos en el Censo Nacional de Población, Hogares y Vivienda de 2010. Su población creció un 13,36% respecto de 2001 y más del 60% corresponde a la Población Económicamente Activa (PEA). Además, el 95% de los hogares no presentó algún tipo de Necesidad Básica Insatisfecha (NBI) (Dirección General de Estadística y Censos de la Provincia de Córdoba).

Las condiciones agroecológicas, las políticas públicas, las inversiones en infraestructura, la inmigración y circunstancias internacionales son factores clave que explican el mencionado dinamismo de General Cabrera. Algo similar pasó con otras localidades de la región (v.gr. General Deheza). Sin embargo, esos factores parecen ser una condición necesaria pero no suficiente ya que no todas las localidades pampeanas cordobesas han evidenciado seguir la misma trayectoria. Hay ejemplos de pueblos con orígenes similares a General Cabrera que han desaparecidoⁱⁱ. ¿Existe otro factor determinante de los orígenes y el progreso de pueblos y ciudades existentes en la actualidad en el centro sur de la provincia? Si bien resulta incuestionable que la región estuvo determinada por condiciones agroecológicas, fuertemente impactada por circunstancias internacionales y nacionales y afectada por la política pública, ¿en qué proporción el desarrollo socioeconómico de localidades rurales pampeanas cordobesas estuvo también mediado y promovido por procesos de acción colectiva local a partir del capital social?

A partir de estas preguntas generales que guiaron el trabajo de investigación se definió un objetivo general a alcanzar: identificar y analizar, bajo una perspectiva de historia regional, la contribución de la acción colectiva sobre la base del capital social en el desarrollo socioeconómico de una localidad del centro sur de Córdoba que permitan construir algunas preguntas generales en torno a determinantes del desarrollo rural pampeano. Por ejemplo, en el caso objeto de estudio de esta ponencia, si bien el gobierno provincial autoriza la fundación de la colonia homónima en 1893, el pueblo y la sociedad local va tomando forma cuando empiezan a surgir distintos grados de asociacionismo espontáneo que derivó en organizaciones (corporaciones de trabajadores, empresarios, profesionales o simplemente vecinos) que no sólo se relacionaban e implementaban



acciones concretas, sino que también reclamaban al Estado (nacional y/o provincial) ejerciendo una marcada acción reguladora.

El objetivo específico de esta ponencia es describir la estructura de redes conformadas entre estas organizaciones que, con sus conflictos inherentes, implementaron proyectos y políticas de desarrollo más autónomos en tres períodos de tiempo a lo largo del siglo XX. Este análisis explicita el crecimiento de la densidad de relaciones entre ellas, que muestra un contexto de enriquecimiento del capital social en este territorio determinado. Una alta densidad organizacional, entendida como conjunto de relaciones entre organizaciones de carácter público y privado, muestra un contexto territorial rico en capital social ya que, una vez establecidas, las redes son circuitos por donde se intercambia información, confianza y reciprocidad (Triglia, 2003). Las redes relacionales facilitan el flujo de información de manera de fomentar, en términos productivos, las innovaciones tecnológicas y organizativas de la producción a escala local como así también, en términos sociales, facilita el proceso de concertación entre actores locales en relación a una visión compartida del desarrollo del territorio y el compromiso para realizar esfuerzos conjuntos para alcanzarla (Vázquez Barquero, 2001; Albuquerque, 2004).

Para alcanzar este objetivo se trabajó en varias etapas con fuentes primarias y secundarias. Primero se realizó una revisión de la historiografía rural argentina acompañada de una exploración de la documentación histórica como así también información estadística disponible en distintas fuentes, trabajando sistemáticamente en las distintas etapas en el período 1880-1974. Posteriormente, a escala local, se requirió revisar diferentes documentos y fuentes de organizaciones gubernamentales como civiles en diversas ciudades, concretamente Córdoba, Rosario, Río Cuarto, Villa María, General Cabrera y La Carlota. La disponibilidad de fuentes primarias resultó ser lo suficientemente densa como para desarrollar el argumento. Finalmente, se realizaron una serie de entrevistas abiertas a funcionarios del gobierno local; a actores relevantes en la historia de la ciudad y a historiadores locales.

Un método para realizar una primera aproximación a la identificación cuantitativa de las relaciones inter-organizacionales es el Análisis de Redes Sociales (ARS). Aplicando un software de ARS, Gephi 0.8.2, se pudieron establecer relaciones efectivas y, por lo tanto, configuraciones inter-organizacionales reales, para períodos de tiempo determinados, a partir del grado de conectividad vigente y niveles de centralidad basados en la proximidad y en la mediación (Emiliozzi, Hernández y Donadoni, 2011; Diez y Emiliozzi, 2012). El análisis



se centra en la forma en que la estructura de relaciones afecta a los actores (Cebrián-Tarrasón, Vidal, Salmerón, Bertolín y Negre, 2011).

Esta ponencia se organiza de la siguiente manera. En primer lugar, se describen el ARS y los pasos metodológicos utilizados para el caso de estudio (punto 2). En las tres secciones siguientes (puntos 3 al 5) se presentan los resultados obtenidos para los tres períodos de tiempo considerados: la conformación de la localidad previa a la existencia de un gobierno municipal (hasta 1925); la formación de las organizaciones locales formales (1925-1944) y la consolidación socioeconómica de la localidad con carácter agroindustrial (1944-1974). No se trata de un análisis exhaustivo de las redes conformadas por las organizaciones, sino de la utilización del ARS para identificar la existencia de un entramado inter-organizacional que proporciona oportunidades y restricciones. Finalmente (punto 6), se reflexiona sobre las redes inter-organizacionales como una de los factores determinantes del capital social para la acción colectiva y el desarrollo socioeconómico local.

2 La aplicación del Análisis de Redes Sociales

El ARS es una perspectiva relacional a partir de una morfología reticular (en forma de red) del conjunto de relaciones sociales entre actores en un marco espacio-temporal definido. El ARS se ha consolidado como técnica de análisis de las relaciones por la utilización de la teoría de los grafos ya que tiene un vocabulario que permite analizar propiedades de estructuras sociales. En ellos es posible identificar tres elementos: a) actores (nodos) que pueden ser individuos, grupos, organizaciones, etc.; b) relaciones (aristas), conexiones diádicas entre un par de actoresⁱⁱⁱ; y, finalmente, c) límite de la red, criterio para determinar pertenencia -o membrecía- de un actor a la red (Aguirre, 2011).

Los actores (nodos) considerados son organizaciones locales y de otros niveles jurisdiccionales pero que tienen incidencia local. Con la utilización de las fuentes de información primaria y de aportes de autores locales, se clasificaron las distintas organizaciones locales de acuerdo a si se tratan de: a) organizaciones que diseñaban y/o gestionaban políticas de desarrollo territorial en el área de la localidad de General Cabrera (ej. gobiernos nacional y provincial, comisiones de fomento locales, gobierno municipal); b) organizaciones que representaban procesos de acción colectiva (ej. comisiones de vecinos *ad hoc* organizadas para un fin determinado o pensado para una situación concreta); c) organizaciones que representaban intereses sectoriales (ej. Federación Agraria Argentina); d) organizaciones financieras que operaban en el área (ej. Banco Agrícola Comercial del Río



de la Plata); e) organizaciones educativas, sanitarias y de transferencia tecnológica (ej. escuelas, dispensario provincial de salud, Agencia de extensión del INTA); e) Organizaciones sociales sin fines de lucro (ej. clubes sociales) y, finalmente, f) organizaciones públicas y privadas productivas y prestadoras de servicios (ej. Cooperativas).

En cuanto a las relaciones (aristas), un conjunto importante de ellas entre organizaciones de carácter público y privado puede garantizar una mayor potencialidad de desarrollo económico y social o, al menos, una mayor adaptabilidad de dicha sociedad a los cambios en condiciones económicas externas (Rodríguez Pose, 1999). Aquí hay que aclarar que las relaciones establecidas, si bien todas vinculadas con el desarrollo socioeconómico local, son diversas y complejas. Se encuentran reclamos de ejercicios civiles, sociales y económicos con organizaciones de escalas diferentes a la local; coordinación inter-organizacional para construcción de infraestructura; colaboración para prestación de servicios públicos, etc. Adicionalmente, se trabajó con relaciones no dirigidas, en el sentido de que la organización 'x' con la 'z' tienen la misma relación que entre 'z' y 'x', siguiendo la propuesta proveniente de autores del desarrollo endógeno en donde todos los actores por igual deben considerarse actores-agentes del desarrollo socioeconómico local (Arocena, 1995). Por otro lado, dado que sólo han sido representadas aquellas relaciones identificadas en las fuentes primarias y secundarias utilizadas, el análisis se hace sobre un umbral mínimo de relaciones existentes en los distintos períodos. Esto quiere decir que, si bien probablemente existieron otras múltiples relaciones entre los actores, estas no fueron representadas, ya que no estaban registradas en las fuentes consultadas.

Definida la delimitación de la red seleccionando actores que realizan actividades orientadas a fines diversos, pero siempre con alguna incidencia local se construyó una matriz de relaciones a los efectos de operativizar y formalizar los patrones de vinculaciones que ligan a las organizaciones de General Cabrera. En base a esa matriz, fueron calculados diferentes indicadores de interés para el análisis de la red. En primer lugar, la densidad de la red (*network density*) definida como la cantidad de relaciones efectivamente relevadas en relación a la cantidad de relaciones posibles entre todos los actores. En segundo lugar, se identificó la centralidad de los actores, en este caso organizaciones, en la red. La noción más simple de centralidad es el grado (*degree*) definido como el número efectivo de enlaces o relaciones directas que parten o llegan a una organización. Para complementar el análisis se midió la centralidad a través de la proximidad o cercanía (*closeness centrality*) donde las



organizaciones serán más centrales cuanto mayor es el valor de su cercanía, esto es, menor es el número de pasos que deben dar a través de la red para relacionarse con el resto. Puede interpretarse como la rapidez que tomará la propagación de la información desde una organización a todas las demás. Finalmente, la centralidad puede ser vista como mediación (*betweenness*), definiéndose como la necesidad que otras organizaciones tienen de pasar a través de una organización específica para comunicarse con el resto, sintetizando su control sobre los flujos relacionales de la red. Las organizaciones que poseen una posición de intermediaria son también reguladores del flujo de información (Sanz Menéndez, 2003).

Las redes encontradas para cada uno de los períodos se representaron gráficamente utilizando el software Gephi 0.8.2. En estas representaciones, los nodos se graficaron utilizando puntos de mayor tamaño cuanto más alto fuera su grado de centralidad en función del indicador grado. Si bien se realizaron los gráficos utilizando los otros indicadores de centralidad, estos no se presentan en el documento, ya que arrojaron resultados similares. Esta corroboración le da cierta consistencia al análisis. Con respecto a las relaciones, líneas más gruesas reflejan mayor cantidad de relaciones entre los nodos.

3 Una red inter-organizacional previa a un gobierno municipal (1893-1925)

En los primeros años de convivencia en General Cabrera surgieron modalidades de articulación tendientes a construir un sentido social y simbólico de la localidad y a generar algún grado de institucionalización, entendido como el establecimiento de normas y procedimientos, que ayudara a definir proyectos colectivos para el desarrollo local. Para ello, actores locales con comportamientos cívicos que reflejaban algún grado de capital social, fueron constituyendo organizaciones conocidas como comisiones vecinales y comisiones de fomento, en el marco de la Ley provincial nº 1628/1902, con el fin de ordenar los problemas de la población. La Ley preveía que en el caso de acefalía gubernamental en las localidades de la campaña, mientras durara aquella, los gobiernos locales serían conformados por comisiones administradoras nombradas por el Poder Ejecutivo provincial con las atribuciones y funciones de un gobierno local y recibirían subsidios de parte de la Provincia (Leyes de Córdoba: Años 1902 y 1903, Archivo de la Legislatura).

Se trataba de una autoridad política reconocida por los vecinos, y por la autoridad provincial, con dos funciones. La primera, regular la convivencia en la localidad mediante diversos procesos de mediación entre los habitantes. Aquí se puede ver una acción colectiva sobre la base de capital social de tipo proactiva frente a la insuficiente presencia



estatal. La segunda, actuar como nexo entre la sociedad civil local y gobiernos provincial y nacional para el diseño y ejecución de políticas públicas provinciales y nacionales destinadas a la localidad; una acción colectiva sobre la base de capital social como una respuesta a las políticas de otras escalas estatales (Dellavale, 2014; Olivera y Carini, 2014).

La primera comisión vecinal en General Cabrera fue solicitada por un grupo de vecinos a las autoridades provinciales en 1904 en un empeño de la población por implementar una acción colectiva. En el marco de la ley provincial nº 1628/902, un grupo de vecinos reclamó al gobierno provincial sobre la necesidad de conformar una comisión municipal con atribuciones y funciones de gobierno local con atribuciones para tomar decisiones en relación al ordenamiento territorial de la localidad en crecimiento. Otro ejemplo, de carácter financiero, fue la organización de una comisión para un pedido de financiamiento en 1914 a la Comisión Administradora de Fondos de Caminos (Ley Mitre) para arreglar caminos rurales que van desde las distintas colonias hasta la estación del Ferrocarril Andino. También existieron objetivos propositivos en la conformación de comisiones de vecinos. Uno de ellos tiene que ver con la coordinación inter-organizacional para la construcción de infraestructura. Por ejemplo, en 1913 se conformaron comisiones y subcomisiones para la recomposición de calles del pueblo en 1913. Otros objetivos tenían un grado destacado de compromiso social por parte de los vecinos de la localidad (por ejemplo, comisiones de vecinos *ad hoc* para socorrer a los necesitados por efectos de la sequía en 1916) o de transparencia en el manejo de las cuentas públicas (Comisión Especial de Contralor para revisar libros contables de las comisiones municipales entre 1914 y 1921) (Núñez, 1983).

Por otro lado, es necesario explicitar el rol de los gobiernos provincial y nacional. Si bien su presencia territorial resulta escasa, ejercían una función reguladora. Por ejemplo, las comisiones de vecinos, de fomento y municipales se conformaban de acuerdo al consenso de la localidad pero se requería de la aprobación del gobierno provincial para su legitimación formal. Esto se evidencia en los datos cuantitativos de la red. Siendo la autoridad territorial formal, el 'gobierno provincial' resulta el segundo actor en relevancia durante este período de acuerdo a los indicadores de centralidad. Por su parte, la participación del gobierno nacional se focaliza en la habilitación e instalación de oficinas para la prestación de servicios públicos. En 1885 se crea la estafeta de correo (posteriormente oficina postal) solicitada por el vecindario; en 1906 se da la apertura de la oficina telegráfica 'Cabrera'. En relación a las comunicaciones, el gobierno nacional también habilitó el servicio telefónico entre General Cabrera y los pueblos cercanos (G. Deheza, Carnerillo) en 1913 y más adelante se realizó la

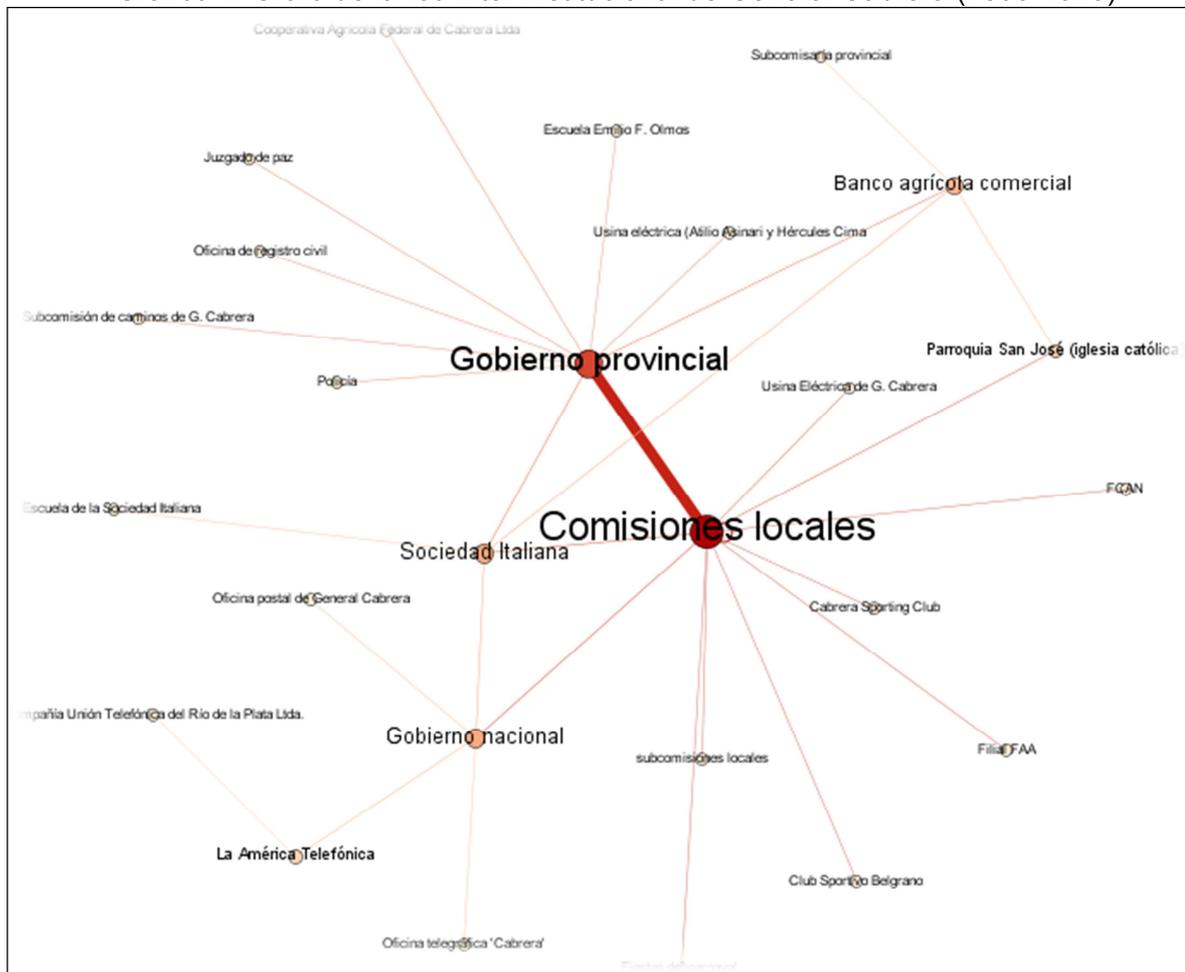


conexión a la red de intercomunicaciones con el resto de la provincia a través de la Compañía Unión Telefónica del Río de la Plata Ltda. en 1916. En 1923, se otorgó la autorización para prestar el servicio de energía eléctrica al vecindario a la empresa 'Usina eléctrica General Cabrera', cuyos dueños eran los vecinos Atilio Asinari y Hércules Cima). Esto incluía también la autorización para la ocupación de calles, plazas y caminos públicos con líneas de energía eléctrica por parte de la comisión municipal (acta n° 13 del Concejo Deliberante, 06/01/1926 y Decreto provincial n° 5477. Archivo de Gobierno de Córdoba y Municipalidad de G. Cabrera).

Finalmente, en este período es necesario recalcar el rol de la Sociedad Italiana de socorro Mutuo. Estas asociaciones mutuales eran el emblema de las nuevas clases medias del origen inmigrante que, ante la falta de institucionalidad, empezaron a reproducir en estas colonias los modelos de salud, educación, vida social y cultural que aspiraban a tener. En el caso de la Sociedad Italiana de General Cabrera, fundada en 1902, las motivaciones de los miembros tuvieron dos factores determinantes: uno que surge de las interacciones propias de la estructura social y trata de dar respuesta a vicisitudes sociales existentes expresadas en la necesidad de mejorar la calidad de vida de los inmigrantes extranjeros y su adaptación. En este sentido, se trata de una manifestación de acción colectiva que nace como una organización formal que orientaba la actividad vecinal y complementaba la escasa presencia de autoridades municipales en derechos tales como salud y educación, e incluso en servicios culturales y recreativos. El segundo es un componente cultural, ya que organizaciones como éstas reflejan patrones culturales traídos por los migrantes, como es la una marcada tendencia al asociativismo, una relativa homogeneidad cultural, etc. Asimismo, puede ser entendida como un espacio de mediación ente la sociedad argentina y los inmigrantes. Se evidencian diferentes factores de integración –trabajo comunitario conjunto con otras organizaciones, cesión de infraestructura para uso recreativo de toda la localidad, participación en la vida política local– que permiten llegar a esta conclusión. También pueden verse como un espacio de participación y poder por parte de inmigrantes e hijos de inmigrantes.



Gráfico 1. Grafo de la red inter-institucional de General Cabrera (1893-1925)



Fuente: Elaboración propia a partir de la utilización del software Gephi sobre la base de Núñez (1983), Pérez (1994), De Gásperi *et al.* (1997) y las fuentes primarias detalladas en *Archivos*. Nota: comisiones locales se componen de comisiones vecinales ad hoc, comisiones de fomento y comisiones municipales

	Grado	Cercanía	Intermediación
Comisiones locales	13	1.6	177.0
Gobierno provincial	10	1.8	152.3
Gobierno nacional	5	2.1	89.0
Sociedad Italiana	5	1.8	59.3
Banco Agrícola Comercial del Río de la Plata	4	2.3	29.0
Parroquia San José (iglesia católica)	2	2.4	5.3
La América Telefónica	2	3.0	24.0

Sobre la base del ARS se pudo construir la red inter-organizacional de la localidad de General Cabrera para este período (gráfico 1). La estructura social, institucional y política previa a la conformación de un gobierno local se encontraba en formación. Esto se evidencia en las pocas organizaciones locales, o de otras escalas con incidencia local, encontradas en las fuentes primarias y secundarias (26 organizaciones) así como también en las escasas relaciones no dirigidas relevadas (30 relaciones). Esto hace que la densidad de la red (cantidad de relaciones reales sobre las posibles) sea relativamente baja (9,2%).



En este marco –una red con una baja densidad inter-organizacional– resaltan aquellas organizaciones con grado mayor de centralidad. Las diferentes comisiones de vecinos fueron organizaciones en transición que permitieron construir una estructura social, institucional y política, presentan aquí valores de centralidad que lo corroboran. Consideradas como un conjunto de organizaciones denominado ‘comisiones locales’ representan una expresión de acción colectiva con el mayor número efectivo de enlaces o relaciones directas con otras organizaciones (mayor valor del indicador *degree*). Siendo una red inter-organizacional relativamente pequeña, dado el período de tiempo considerado, las comisiones locales también demuestran una apreciable cercanía con el resto de las organizaciones (valor más bajo del indicador *closeness centrality*) lo que evidencia su capacidad de influencia local. Finalmente, también resultan organizaciones clave como intermediarios (mayor valor del indicador *betweenness*) por ejemplo en el manejo y propagación de información.

4 El crecimiento de la red inter-organizacional desde la creación del gobierno local hasta el cincuentenario (1925 - 1943)

La autorización para la organización del gobierno municipal fue realizada por el gobernador de la provincia (decreto n° 13.416 serie A, 20/08/1924, Compilación de Leyes, Decretos y demás Disposiciones de Carácter Oficial. Archivo de Gobierno de la Provincia de Córdoba; consultar) en vista de un petitorio presentado por los vecinos donde lo solicitaban en mérito de los informes de la Dirección General de Rentas, Oficina de Estadística y Departamento Topográfico que acreditaron haberse llenado los requisitos exigidos en la legislación provincial para disponer de un gobierno local formal democráticamente elegido.

El primer gobierno municipal, a cargo del Ing. Martín Backhaus, fue asumido el 21 de noviembre de 1925. Representó la progresiva formalización del marco institucional como un producto del desarrollo institucional y, a la vez, como un factor que contribuyó a estimular ese proceso. Con el establecimiento de un gobierno local se formalizaron aquellas campañas que se venían impulsando desde las comisiones previas para la solución de problemas que afectaban a los vecinos (mejoramiento de calles y obras públicas en general).

Hasta ese año, el progreso alcanzado fue debido a la acción colectiva e individual de vecinos y colonos pero, a partir de entonces, las autoridades comunales dieron nuevo impulso al desarrollo socioeconómico local mediante obras que alcanzaron un mejoramiento

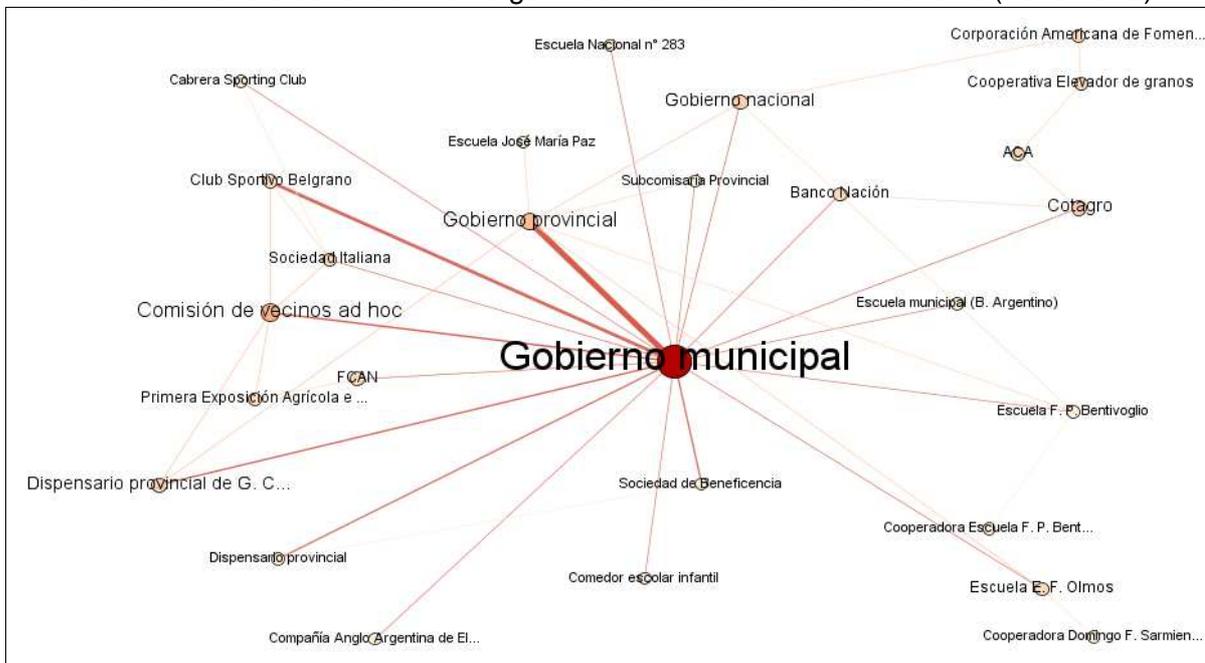


edilício y facilitaron la infraestructura. Asimismo, se definieron diferentes marcos normativos que ayudaron a organizar el municipio en términos institucionales (actas n° 5-11, 19 y 25 del Concejo Deliberante, entre diciembre de 1925 y abril de 1926). Las organizaciones, reflejo del capital social existente, no desaparecieron sino que fueron transformándose para empezar a operar como un complemento de la acción gubernamental local.

Para este período también se construyó un grafo con la red de relaciones inter-organizacionales (gráfico 2). La densidad de la misma se mantuvo baja pero creciente (11,7%) con aproximadamente la misma cantidad de organizaciones (27) que en el período previo, pero un mayor número de relaciones (41). Comparado con la red del período anterior, se explicita el cambio fundamental que implicó la creación del gobierno local (gobierno municipal). Los indicadores de centralidad del municipio muestran, al igual que las comisiones locales en el período anterior, los mejores valores de grado, cercanía e intermediación. Su rol en el crecimiento y consolidación de las organizaciones de la localidad en este período es evidente y, a la vez, diverso.



Gráfico 2. Grafo de la red inter-organizacional hasta el cincuentenario (1925-1943)



Fuente: Elaboración propia a partir de la utilización del software Gephi sobre la base de Núñez (1983), Pérez (1994), De Gásperi *et al.* (1997) y las fuentes primarias detalladas en Archivos.

	Grado	Cercanía	Intermediación
Gobierno municipal	19	1.3	259.7
Gobierno provincial	7	1.8	36.8
Comisión de vecinos ad hoc	5	2.1	15.0
Gobierno nacional	4	2.0	35.7
Escuela F. P. Bentivoglio	4	2.0	25.0
Sociedad Italiana	4	2.1	1.3
Escuela E. F. Olmos	3	2.1	25.0
Dispensario provincial	3	2.1	1.7
Club Sportivo Belgrano	3	2.2	0.0
Cotagro	3	2.1	31.3
FCAn	2	2.2	10.0

Se pudieron identificar aportes en el ámbito de la educación con la fundación de la Escuela municipal (B. Argentino) en 1926 (acta n° 21 20/02/1926 del Concejo Deliberante) o la eximición del pago de impuestos sobre un terreno adquirido para la construcción de un edificio escolar de la Escuela Nacional n° 283 en 1932. También se destaca la preocupación del municipio en torno al derecho de la salud de los habitantes de la localidad. Dos ejemplos en este sentido son la creación de una sala de primeros auxilios cuya apertura fue en 1931 y el aporte financiero para la apertura y posterior funcionamiento del Dispensario Provincial de General Cabrera desde 1937 en adelante (*Revista Sociedad Rural*. 1939). Dos años después, se anexó la sala de primeros auxilios municipal con todo el personal técnico y la partida de fondos destinados en el presupuesto municipal y se creó un servicio especial de



maternidad.

Los aportes financieros del municipio para organizaciones sociales y deportivas se mantuvieron a lo largo del período. Algunos ejemplos son los siguientes: apoyo a Cabrera Sporting Club y al Club Sportivo Belgrano en forma de subvenciones y de donación de materiales para la construcción de las sedes sociales; subvenciones a la Sociedad de Beneficencia; subvenciones mensuales a su Biblioteca popular del Cabrero Sporting Club y apoyo a la creación del Comedor escolar infantil. Asimismo, en 1943 la municipalidad local, a través de su comisionado municipal Cesar Menichetti, conjuntamente con el gerente de la sucursal del Banco de la Nación, Lucio Prado, estimularon a los primeros once tamberos para la conformación de lo que posteriormente será la cooperativa Cotagro.

La acción colectiva se transformó a través de comisiones de vecinos *ad hoc* que colaboraron con el gobierno local. Estas comisiones, con elevados indicadores de centralidad, resultaron organizaciones informales que fueron clave para el desarrollo socioeconómico local. Por ejemplo, el apoyo al dispensario provincial de salud para su funcionamiento desde 1937 o la recaudación de fondos para el apoyo a los vecinos desocupados por la falta de cosechas y la paralización de obras debido a la segunda guerra mundial en 1942. Asimismo, algunas de estas comisiones tenían iniciativa propia. A principios de este período, por ejemplo, se conformó otra comisión para la organización de la Primera Exposición Agrícola e Industrial en General Cabrera. Otros ejemplos son la constitución del Centro de Empleados de Comercio de General Cabrera en 1940 con el fin de prestar servicios sociales, asistenciales y gremiales; o la organización, conjuntamente con la Sociedad Italiana y los clubes de la localidad, de las actividades festivas del cincuentenario en 1943.

Finalmente, es necesario destacar el rol de los gobiernos provincial y nacional en este período. Estas organizaciones con una escala diferente pero con incidencia local también presentan indicadores de centralidad elevados. Algunas de las relaciones encontradas tienen que ver con su aporte a organizaciones vinculadas con la salud o la educación. Sin embargo, buena parte de su influencia en la localidad estuvo asociada a la estructura institucional y política local. Esta estructura se veía afectada por acciones fraudulentas o eran interrumpidos por los diversos golpes de estado característicos de la República Argentina durante este período.



5 Una red con mayor densidad para el período 1943 - 1974.

Este período implica una red de relaciones inter-organizacionales más densa que en los dos períodos anteriores (12,4%). Se identificaron 30 organizaciones con un total de 54 relaciones (gráfico 3). Al igual que en el período anterior, el rol del gobierno municipal es destacado, con los mejores valores en los tres indicadores de centralidad considerados.

Las relaciones con el resto de organizaciones también fueron diversas ya que se trata de la principal responsable del desarrollo socioeconómico local. Se identificaron aportes en áreas similares al período anterior, inclusive con las mismas organizaciones, como así también otros aportes a medida que se iban construyendo organizaciones nuevas. Por ejemplo, en 1959 cedió un terreno de tierra fiscal de aproximadamente 700 metros cuadrados para la construcción del cuartel de Bomberos Voluntarios de General Cabrera. Otro terreno fiscal fue cedido a un grupo de vecinos que habían conformado la Cooperadora del Instituto Secundario Jerónimo Luis de Cabrera en 1956, para destinarlo a la construcción del edificio para el establecimiento educacional. Asimismo, se identificaron cambios en la estructura impositiva local de manera de distribuir parte de los recursos fiscales recaudados hacia otras organizaciones. Por ejemplo, se otorgó un subsidio equivalente al 5% del monto recaudado en patentes en 1964 para el Consorcio caminero n° 72. Otro ejemplo es el recargo que, desde 1966, se cobró a cada entrada de boletería de los espectáculos públicos para ser transferido a los Bomberos Voluntarios de General Cabrera.

Otra de las organizaciones relevantes en términos de indicadores de centralidad es la cooperativa Cotagro. Surge promovido por el gobierno local, y la sucursal local del Banco de la Nación Argentina, en un período de creciente intervencionismo estatal que fue favorable a las cooperativas agropecuarias a través de asistencia técnica y económica. A lo largo de su historia, más allá de los cambios en su configuración, ha prestado servicios económicos y sociales para los asociados de acuerdo a las funciones atribuidas al movimiento cooperativo: aprovisionamiento que necesita el productor rural, comercialización e industrialización de la producción y la prestación de nuevos servicios cooperativos (seguros, salud, turismo). Asimismo, también ha contribuido directamente al desarrollo socioeconómico de la localidad de General Cabrera a través de la generación de empleos, desarrollo de tecnologías y nuevas prácticas agrícolas, aporte de divisas, desarrollo de cadena de proveedores, etc. Un ejemplo es el trabajo colaborativo con la Asociación Rural de General Cabrera en la negociación con la Estación experimental del INTA-Manfredi para la apertura de una agencia de extensión en la localidad. A partir de su creación en 1968, la



Agencia de Extensión del INTA en General Cabrera contó con un consejo asesor local conformado por representantes de empresas privadas, cooperativas y gobiernos locales, entre los que se encontraba la Municipalidad de General Cabrera. Desde una perspectiva estrictamente productiva, forma parte de una estructura económica regional en donde predominan unas pocas unidades agroindustriales de gran envergadura vinculadas a la producción de maní. Su performance ha permitido que la República Argentina sea uno de los primeros países exportadores de maní confitería.

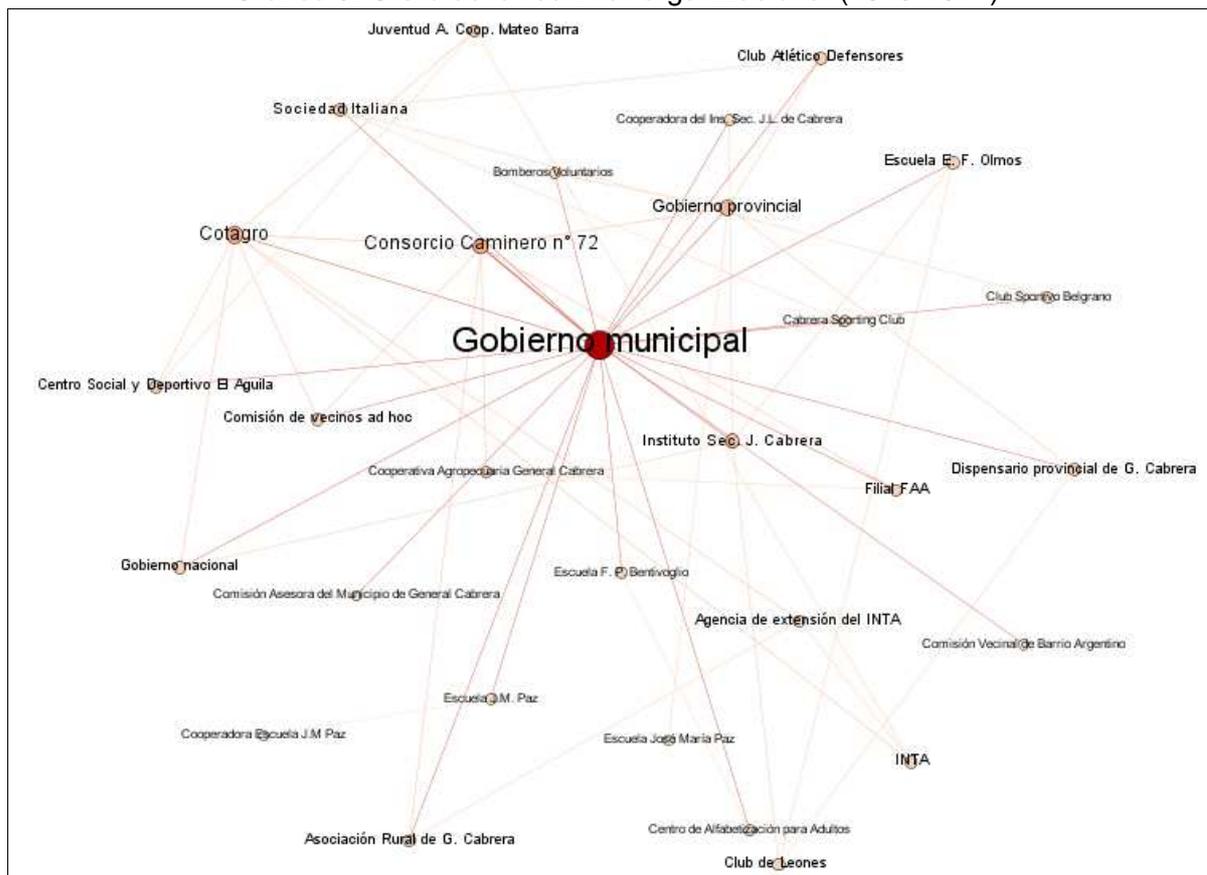
El Consorcio Caminero n° 72 también presenta buenos indicadores de centralidad de la red. Su contribución al desarrollo socioeconómico local ha sido directa, colaborando con otras organizaciones vinculadas a la actividad agropecuaria en el mantenimiento de caminos secundarios y terciarios. Es indudable que la presencia de buenos caminos rurales presenta un mejoramiento de la calidad de vida de la población rural, traducida en beneficios económicos y sociales. Además del evidente efecto sobre la disminución sobre los costos de transporte de la producción de productos agropecuarios y la valorización de predios, la conectividad asociada a una red de caminos vecinales permite un acceso más fluido a servicios esenciales como salud, educación, etc.; consolidación del asentamiento de la población en zonas rurales y, como consecuencia de eso, reducción de la migración interna. Asimismo, posibilita una mayor interrelación política, social e institucional de localidades rurales como General Cabrera (AAC, 2003). El transporte y las organizaciones que lo facilitan tienen un impacto directo sobre el proceso de construcción social del territorio, donde cobran relieve la historia territorial, las estrategias de los actores y sus proyectos, las iniciativas integradas, las regulaciones y la coordinación (Blanco, 2010).

Hay dos factores concatenados que explican el origen y funcionamiento del Consorcio Caminero n° 72 de General Cabrera, en especial, y de los consorcios camineros, en general. El primero tiene que ver con que la Dirección Nacional de Vialidad dictó normas administrativas que le imprimieron agilidad a la administración pública. El segundo está vinculado al hecho de que las obras fueron realizadas directamente por los consorcios, es decir, por los propios interesados. De esta manera, se puede interpretar que un consorcio caminero se trata de una acción colectiva asociada al mantenimiento de los caminos rurales que se desarrolló sobre la base de un capital social que se fue construyendo con dos factores determinantes clave. Por un lado, un conjunto de normas planteadas desde los gobiernos nacional y provincial, junto con la promoción y el financiamiento. Por otro, con la capacidad de organización propia de los productores agropecuarios, no sólo en la



conformación de los consorcios camineros sino también en la construcción de redes inter-organizacionales (ACCPC, ACC) que permitieron generar confianza y operatividad en las interacciones.

Gráfico 3. Grafo de la red inter-organizacional (1943-1974)



Fuente: Elaboración propia a partir de la utilización del software Gephi sobre la base de Núñez (1983), Pérez (1994), De Gáspriet al. (1997) y las fuentes primarias detalladas en Archivos.

	Grado	Cercanía	Intermediación
Gobierno municipal	22	1.2	318.2
Cotagro	8	1.8	57.7
Consorcio Caminero n° 72	7	1.8	28.9
Gobierno provincial	6	1.9	32.9
Instituto Sec. J. Cabrera	5	2.0	11.1
Sociedad Italiana	4	2.1	1.5
Asociación Rural	3	2.0	10.8
Agencia INTA	3	2.7	1.7
Club de Leones	3	2.8	1.0
Dispensario provincial	3	2.1	9.7

Finalmente, el gobierno provincial también figura con un aporte importante. Presenta indicadores de centralidad elevados por las mismas razones que se mencionaron para el período anterior en relación a las intervenciones recurrentes en la estructura institucional y política local a partir del nombramiento de comisiones municipales durante los gobiernos de



facto. Sin embargo, también se puede revisar su aporte al desarrollo en áreas como la salud –manteniendo el Dispensario provincial de General Cabrera y ampliándolo a partir de la creación del Centro Materno Infantil en 1966–; la prestación de servicios públicos –como los subsidios aportados a los Bomberos Voluntarios en 1966 para la ampliación de su edificio– o el desarrollo de infraestructura con aportes financieros para la construcción de la terminal local de Autobuses.

6 A modo de reflexión final

La construcción del espacio agroindustrial que se desarrolló en el sur de Córdoba en el marco del modelo agroexportador fue consolidado con una estructura socioeconómica e institucional a partir del surgimiento y fortalecimiento de organizaciones locales. En el caso de estudio de General Cabrera, estas organizaciones, y su desempeño en el desarrollo socioeconómico local, son expresiones de acción colectiva a partir del capital social invertido por los habitantes de la localidad.

Una vez surgidas y fortalecidas, estas organizaciones (actores colectivos) se fueron involucrando con otras organizaciones a partir de su actividad habitual. De esta manera, fueron implicándose en relaciones inter-organizacionales, las cuales una vez establecidas se transformaron en circuitos por donde se intercambiaba información, confianza y reciprocidad, fortaleciendo el capital social preexistente. Una alta densidad organizacional, entendida como el conjunto de redes entre organizaciones, muestra un contexto territorial, en este caso la localidad de General Cabrera, con niveles de capital social elevados.

En esta ponencia se ha hecho hincapié en la conformación de una red inter-organizacional. Eso requirió una serie de pasos metodológicos entre los que se incluye la identificación y clasificación de organizaciones locales y de otras escalas pero con influencia en la localidad. Sin embargo, para el armado de la red en distintos períodos se seleccionaron sólo aquellas que tuvieron relaciones inter-organizaciones identificables en las fuentes primarias y secundarias. De manera que algunas de las organizaciones encontradas no fueron incorporadas a la red por falta de identificación de relaciones y, por lo tanto, los resultados obtenidos en el análisis deben ser considerado como un umbral mínimo. De este umbral pueden sacarse algunas reflexiones. Una de ellas tiene que ver con las organizaciones analizadas. Es decir, las diferentes comisiones locales, la Sociedad Italiana, Cotagro y el Consorcio Caminero tuvieron valores en los indicadores de centralidad que



corroboraban el hecho de considerar a esas organizaciones como acciones colectivas sobre la base de capital social que resultan relevantes para el desarrollo socioeconómico local.

¿Cuál fue el origen del capital social que caracteriza a la conformación de estas redes en General Cabrera? Una hipótesis que se trabajó fue la relación de las capacidades organizativas de carácter colectivo con la distribución inicial de los recursos productivos. En otras palabras, la distribución más equitativa de los recursos pudo haber redundado en un ambiente propicio para el intercambio de conocimiento y la cooperación. En el caso de los departamentos del centro y sur de la provincia de Córdoba, las normas que determinaron la distribución de la tierra (ley provincial de colonización de 1886) permitieron alcanzar algún grado importante de equidad ya que se concedían explotaciones de 100 hectáreas. Puntualmente, en las colonias agrícolas vinculadas a General Cabrera, el número de colonos propietarios va en aumento en la primera década de 1900 como así también la cantidad de explotaciones usufructuadas por propietarios. Algunos de los actores locales entrevistados asociaron esta particularidad a la capacidad de organización de los colonos y la conformación de un espacio socioeconómico, institucional y político dinámico. Para ellos, la clave del mayor desarrollo socioeconómico relativo de General Cabrera durante la primera parte del siglo XX se debe a un proceso que comenzó con una subdivisión de la tierra de manera equitativa y fomentó la capacidad de organización de los colonos y la conformación de un espacio socioeconómico, institucional y político dinámico.

A esta característica distributiva de los recursos naturales, se agrega la posibilidad de que el capital social haya sido portado por los colonos inmigrantes, la mayoría italianos, que llegaron desde la provincia de Santa Fe. Es decir, asumir que existía una voluntad de construcción colectiva preexistente aproximando el capital social a formas culturales que facilitan la cooperación y funcionamiento de instituciones políticas y actividades económicas. Siendo que las colonias relacionadas a la localidad de General Cabrera se constituyeron con la mayor parte de sus habitantes de nacionalidad italiana, es posible pensar que, siendo una comunidad homogénea, resultaba factible implementar mecanismos de acción colectiva sobre la base de un capital social precedente.

Finalmente, el análisis de redes mostró cómo la presencia del Estado en sus distintas escalas permitió y/o estimuló aquellos procesos de acción colectiva sobre la base de capital social que resultaron en un impulso destacado para el progreso de la localidad. Un papel clave ejecutado por las autoridades públicas de escalas distintas a la local fue el de proporcionar el diseño de arreglos institucionales que favorecieran la construcción de las



organizaciones locales para manejar problemas específicos. Por ejemplo, el gobierno provincial refrendó el estatuto de la Sociedad Italiana y las comisiones de vecinos, de fomento y municipales que se fueron construyendo. Asimismo, los gobiernos provincial y nacional también fueron aportantes directos al desarrollo (construcción de infraestructura y prestación de servicios públicos) y promotores de acciones colectivas sobre la base del capital social (cooperativa Cotagro o el Consorcio Caminero, por ejemplo). De manera que las sinergias observadas entre los gobiernos provincial y nacional y aquellos grupos sociales organizados pueden dividirse en dos: complementariedad e imbricación. En la primera, el gobierno provincial crea las condiciones para que las organizaciones sociales se desarrollen, garantizando derechos sociales y políticos a partir del reconocimiento legal de organizaciones; en la segunda, existe una relación concreta entre la organización pública y aquellas sociales tendientes al desarrollo socioeconómico local.

Fuentes bibliográficas

Archivos y otras fuentes primarias

- Archivo de Gobierno de la Provincia de Córdoba: Tomos 9 (folio 97 y sig.); 13 (folio 223 y 228; 306 y siguientes); Compilación de Leyes, Decretos y demás Disposiciones de Carácter Oficial.
- Archivo de la Dirección General de Catastro de la Provincia de Córdoba: Expediente de colonia nº 5 del Consejo de Mensuras
- Archivo de la Legislatura de Córdoba: Leyes de la Provincia de Córdoba-años 1883-1886. Tomo VII; años 1902 y 1903. Tomo XIV
- Archivo de la Sociedad Italiana de Socorros Mutuos 'Umberto Primo': a) actas de Juntas de la Comisión Directiva y de las Asambleas Generales Ordinarias y Extraordinarias (AGE). Períodos: 1913-1932; 1957-1965; y 1979-1983; b) Revista de la Sociedad Italiana. Año: 1977
- Archivo del Museo de General Cabrera -Área de Cultura de la Municipalidad: a) Revista de la Sociedad Rural de Río Cuarto (1939); b) Revista de la Sociedad Italiana (1977); documentos varios
- Archivo Histórico de la Provincia de Córdoba: Compilación de leyes, decretos y demás disposiciones de carácter público dictadas en la provincia de Córdoba. Año 1898. PP 73 –270
- Biblioteca Nacional. Plano general de la provincia de Córdoba [material cartográfico]: República Argentina / Dr. Luis Brackebusch.
- Boletín Oficial de la República Argentina de 1931 -1era sección
- COTAGRO: Periódico Informativo Mensual COTAGRO (publicado desde 1969)
- Dirección General de Catastro de la Provincia de Córdoba: Sistema de Información Territorial. www.dgc.cba.gov.ar y Delegación Villa María.
- Dirección General de Estadística y Censos de la Provincia de Córdoba: Anuarios Estadísticos de Córdoba. Varios Números
- Municipalidad de General Cabrera: actas del Consejo Deliberante (ACD) –Libros 1 al 6, Decretos del Departamento Ejecutivo nº 199

Libros, capítulos de libros y revistas científicas

- Aguirre, J. L. (2011). Introducción al análisis de redes sociales. Documento de trabajo nro. 82. Centro Interdisciplinario para el Estudio de Políticas Públicas (CIEPP).



- Albuquerque, F. (2004). El enfoque del desarrollo económico local. Desarrollo económico local y empleabilidad. Cuaderno de capacitación No. 1. Programa AREA-OIT Argentina -Italia Lavoro.
- Arocena, J. (1995). *El Desarrollo Local. Un Desafío Contemporáneo*. Caracas: Nueva Sociedad.
- Asociación Argentina de Carreteras –AAC (2003): Plan de Caminos Rurales. Revista Carreteras. Asociación Argentina de Carreteras, número 169, Marzo de 2003.
- Barsky, O. y Gelman, J. (2009). *Historia del Agro Argentino: desde la conquista hasta comienzos del siglo XXI*. 1era edición. Buenos Aires: Sudamericana.
- Basconzuelo, C. (2009). *Ciudadanía y Vecindad* (1era edición). Río Cuarto: Ediciones del Icala.
- Blanco, M. (2014). Repensando la propiedad rural. La colonización como estrategia de transformación en los inicios del siglo XX. En Richard-Jorba y Bonardo (ed.) *Historia Regional. Enfoques y articulaciones para complejizar la historia nacional* pp. 274. La Plata: UNLP.
- Busso, G., Civitaresi, H., Geymonat, A. y Roig, R. (2004). *Situación socioeconómica de la producción de maní y derivados en la región centro-sur de Córdoba. Diagnósticos y propuestas de políticas para el fortalecimiento de la cadena*. Río Cuarto: UNRC-Fundación Maní Argentino.
- Cebrián-Tarrasón, D.; R. Vidal; J.L. Salmerón; J.A. Bertolín y P. Negre. (2011). Análisis de las empresas de base tecnológica de un parque científico y tecnológico basado en técnicas de redes sociales. Presented at the XV Congreso Internacional de Ingeniería de Proyectos.
- De Gásperi, S., Fernández, M. y Salvay, A. (1997). *General Cabrera. Su historia 1893-1997*. General Cabrera: Municipalidad de General Cabrera.
- Dellavale, M. (2014). El partido socialista en clave local y rural: su expansión por la pampa húmeda cordobesa a comienzos del siglo XX. En Olivera, G., Carini, G., Dellavale, I. y Iparraguirre, P. (comp.) *El agro cordobés en el siglo XX: entramados productivos, políticos y sociales desde una perspectiva histórica*. 1era edición. pp. 21–103. Córdoba: Universidad Nacional de Córdoba.
- Devoto, F. (2002). *Historia de la inmigración en la Argentina*. Bs As: Editorial Sudamericana.
- Diez, J y Emiliozzi, A. (2012): Redes institucionales y desarrollo económico en ciudades intermedias: los casos de Bahía Blanca y Río Cuarto. En Gorestein, Landriscini y Hernández (comp): *Economía urbana y ciudades intermedias. Trayectorias pampeanas y norpatagónicas*. Bs As: CICCUS.
- Emiliozzi, A.; Hernández, J. Y M. Donadoni (2011): Redes socio-institucionales de apoyo al sector productivo. Una aproximación teórica. Jornadas de Ciencia y Técnica FCE, UNRC.
- Ferrero, R. (2003): *La 'pampa gringa' cordobesa. Emergencia e idiosincrasia de las clases medias rurales*. Córdoba: Ed. Córdoba en América Latina.
- Flichman, G. (1977). *La renta del suelo y el desarrollo agrario argentino*. Bs As: Siglo XXI edit.
- Garafulic, J. (2015, June 1). Los Molles, un poblado y cinco familias que se resisten al olvido. Diario Puntal, Sección Regionales. Ciudad de Río Cuarto.
- Gelman, J. (2007). Perspectivas de investigación y metodología en la historia agraria, hoy. Algunas reflexiones desde el ayer. En comp *La Argentina rural del siglo XX: fuentes, problemas y métodos*. pp. 25–32. Buenos Aires: La Colmena
- Girbal-Blacha, N. (2007). Vigencia de las tramas regionales en la historia de la Argentina rural, En Graciano y Lázzaro, S. (Comp) *La Argentina rural del siglo xx: fuentes, problemas y métodos*. pp. 41–54. Buenos Aires: La Colmena.
- Girbal-Blacha, N. (2013). Historia y memoria rural. Tramas regionales para la construcción de la historia rural argentina. Breves Contribuciones del I.E.G., 24, pp. 118–131.
- Gobierno de Córdoba (2005): *Historias Populares Cordobesas (serie)*. Córdoba: Gobierno de Córdoba
- Halperin Donghi, (2011): *Historia contemporánea de América Latina*. 7 ed. Bs. As. Alianza Editorial.
- Lucero, R. (1999): *La inmigración italiana en el sur de Córdoba 1870-1920*. Río IV: Cuarto Río.
- Mayol Laferrère, C.s. (2012). *Toponimia histórica del sur de Córdoba*. Río IV: UniRio Editora
- Núñez, M. (1983). *90 años de historia – 1893-1983 General Cabrera*. General Cabrera: Municipalidad de General Cabrera.
- Olivera, G. y Carini, G. (2014). A modo de presentación. Claves para pensar los entramados del agro pampeano cordobés. En Olivera, G.; G. Carini, M. Dellavale y P. Iparraguirre (Comp.) *El agro cordobés en el siglo XX: entramados productivos, políticos y sociales desde una perspectiva histórica*. 1era edición. pp. 7–20. Córdoba: Universidad Nacional de Córdoba.
- Pérez, A. (1994): *Edgardo Chiche Grosso. Acciones confesables*. Córdoba: Editorial Lerner.



- Pisani Claro, N. (2017). La cadena de valor del maní. Competitividad de las exportaciones y sus determinantes. Tesis. Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Río Cuarto.
- Rodríguez Pose, A. (1999); Instituciones y desarrollo económico, Ciudad y Territorio. Volumen XXXI, número 122, 775-784
- Sanz Menéndez, L. (2003). Análisis de Redes Sociales: o cómo representar las estructuras sociales subyacentes". Revista Apuntes de Ciencia y Tecnología, nro. 7. 21-29
- Trigilia, C. (2003). Capital social y desarrollo local. En Bagnasco, A.; Piselli, F.; Pizzorno, A. y Trigilia, C. (Comp.) *El capital social. Instrucciones de uso*. pp. 123–155. Bs As: FCE.
- Valinotti, M. (2016). Innovaciones territoriales y desarrollo económico local: la experiencia de General Deheza y General Cabrera. II Jornadas de Desarrollo Local Regional: "Reflexiones y diálogos para la acción". Mesa temática N°2: Procesos productivos territoriales. Villa María, 12 de mayo.
- Vázquez Barquero, A. (2001). Desarrollo endógeno y globalización. En *Transformaciones globales, instituciones y políticas de desarrollo local*. Rosario: Editorial Homo Sapiens.
- Wasserman, S. y K. Faust. (1999). *Social network analysis. Methods and applications*. Cambridge: Cambridge University Press.

NOTAS:

ⁱ Una versión anterior fue presentada en el IV Congreso Latinoamericano de Historia Económica. En esta ponencia se han incorporado los comentarios realizados en esa oportunidad por los asistentes al Simposio: REDES: Estructuras sociales. Nodos, vinculación, información y dinámica. La dinámica de las redes sociales: formación y transformación de la actividad económica.

ⁱⁱ Uno de ellos, próximo geográficamente, a unos 25,6 kilómetros de General Cabrera, es el paraje Los Molles. El paraje de Los Molles solía ser un pueblo que avizoraba un futuro prometedor con una gran colonia productiva a su alrededor pero el crecimiento de otras comunidades a pocos kilómetros aletargaron su progreso y hoy son cinco las familias que se resisten a abandonar su terruño (Garafulic, 2015). Más al sur, en la línea ferroviaria que unía Laboulaye con Sampacho, sólo algunas de sus estaciones prosperaron en pueblos rurales; de catorce estaciones intermedias entre estos dos destinos, sólo cinco se transformaron en pueblos (Adelía María, San Basilio, Huanchilla, Monte de los Gauchos y Malena). El resto funcionaba como estación del ferrocarril y no pasó de tener, además de las instalaciones ferroviarias, un almacén de ramos generales, una escuela rural y alguna otra mínima mejora (Gobierno de Córdoba, 2005).

ⁱⁱⁱ El concepto de díada hace referencia a un par de actores y las relaciones entre ellos. Para que exista una relación social es necesaria la presencia de, al menos, dos actores; por ello las díadas son el conjunto relacional básico a partir del cual se construyen conjuntos más complejos (Wasserman y Faust, 1999).